



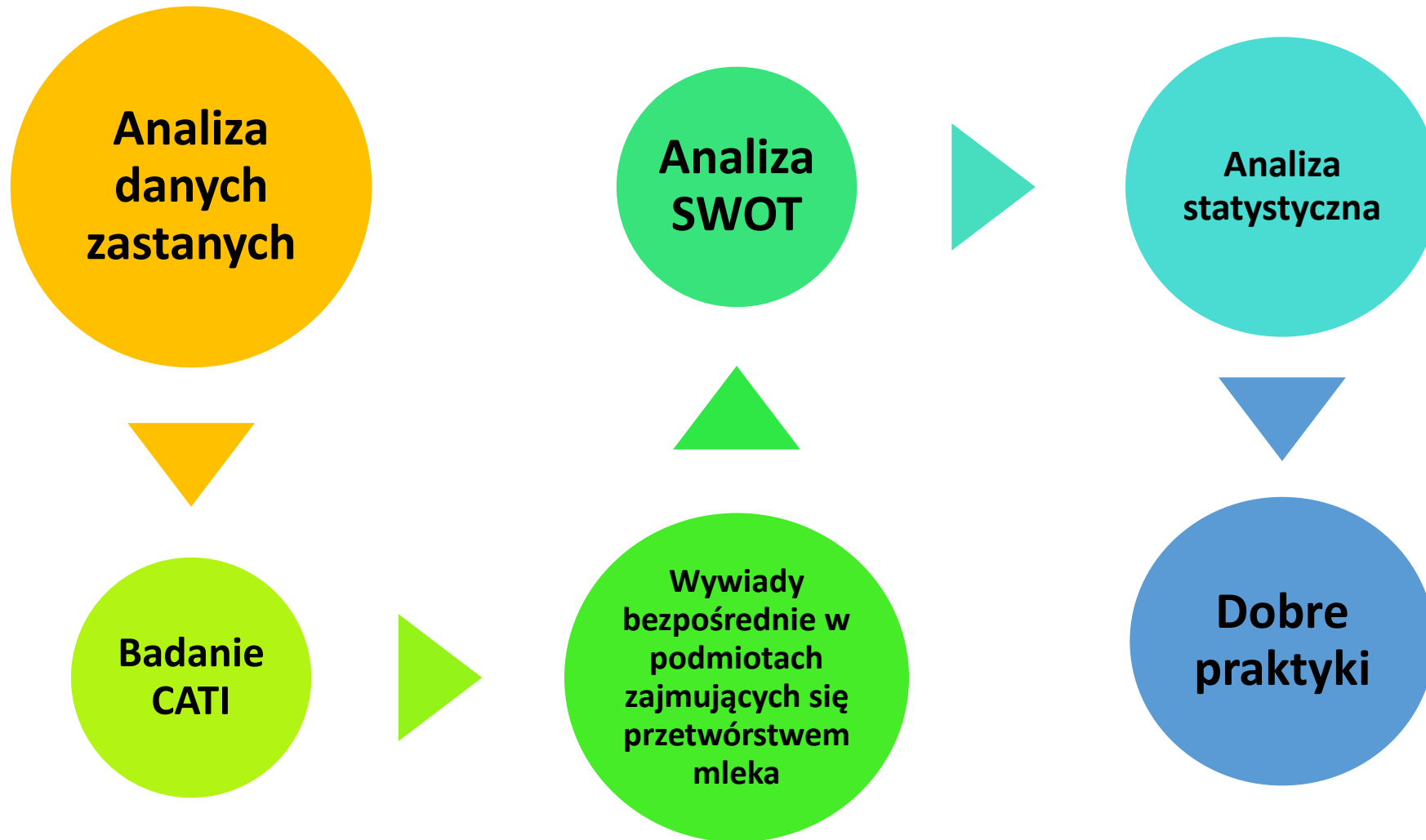
# **Przyszłe wyzwania i kierunki rozwoju polskiego mleczarstwa do 2030 r. w kontekście zrównoważonego rozwoju**

**dr Karolina Babuchowska**

Katedra Polityki Gospodarczej

Uniwersytet Warmińsko-Mazurski w Olsztynie

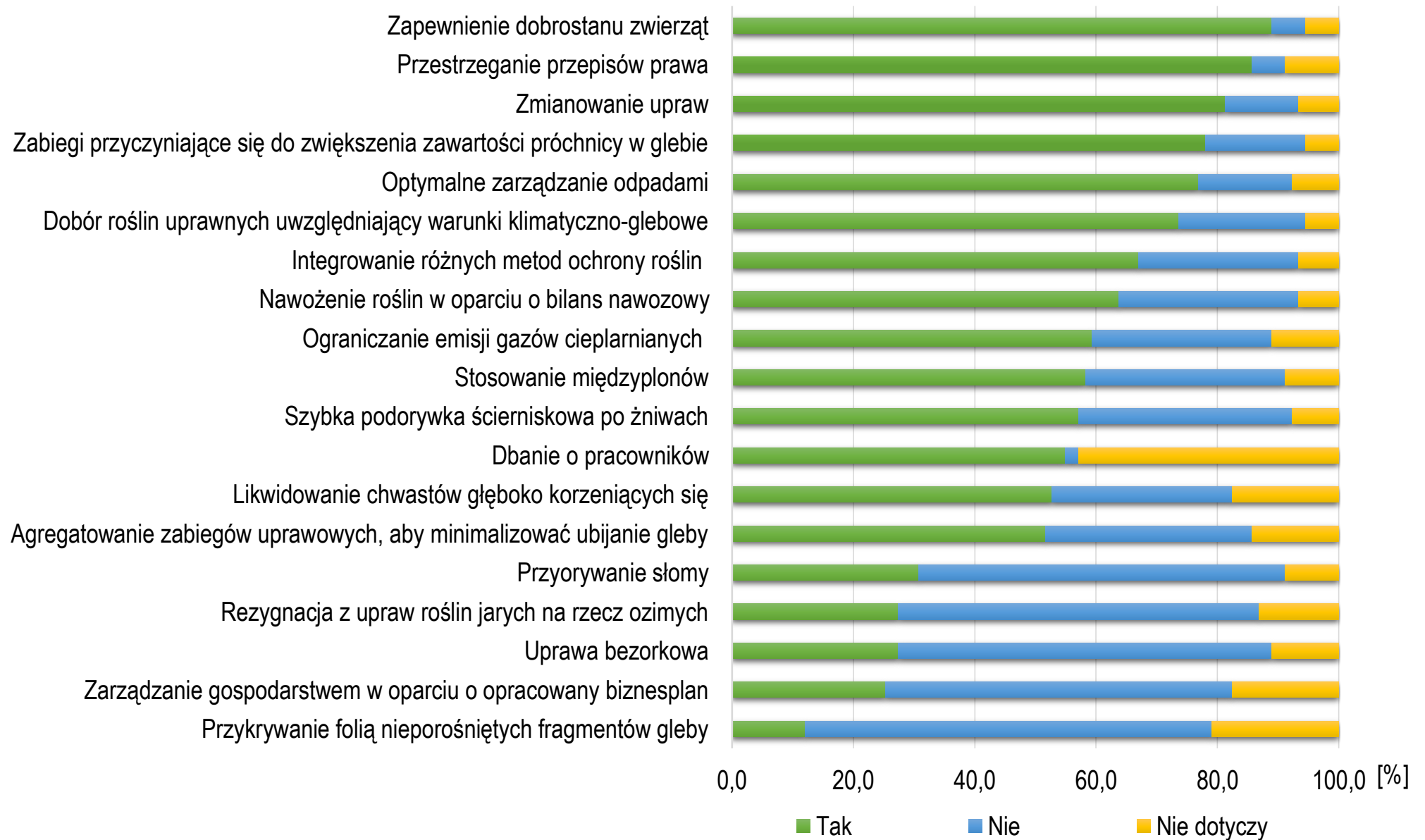
## Metody i techniki badań przeprowadzonych na potrzeby raportu



## Postrzeganie koncepcji zrównoważonej produkcji rolnej przez producentów mleka

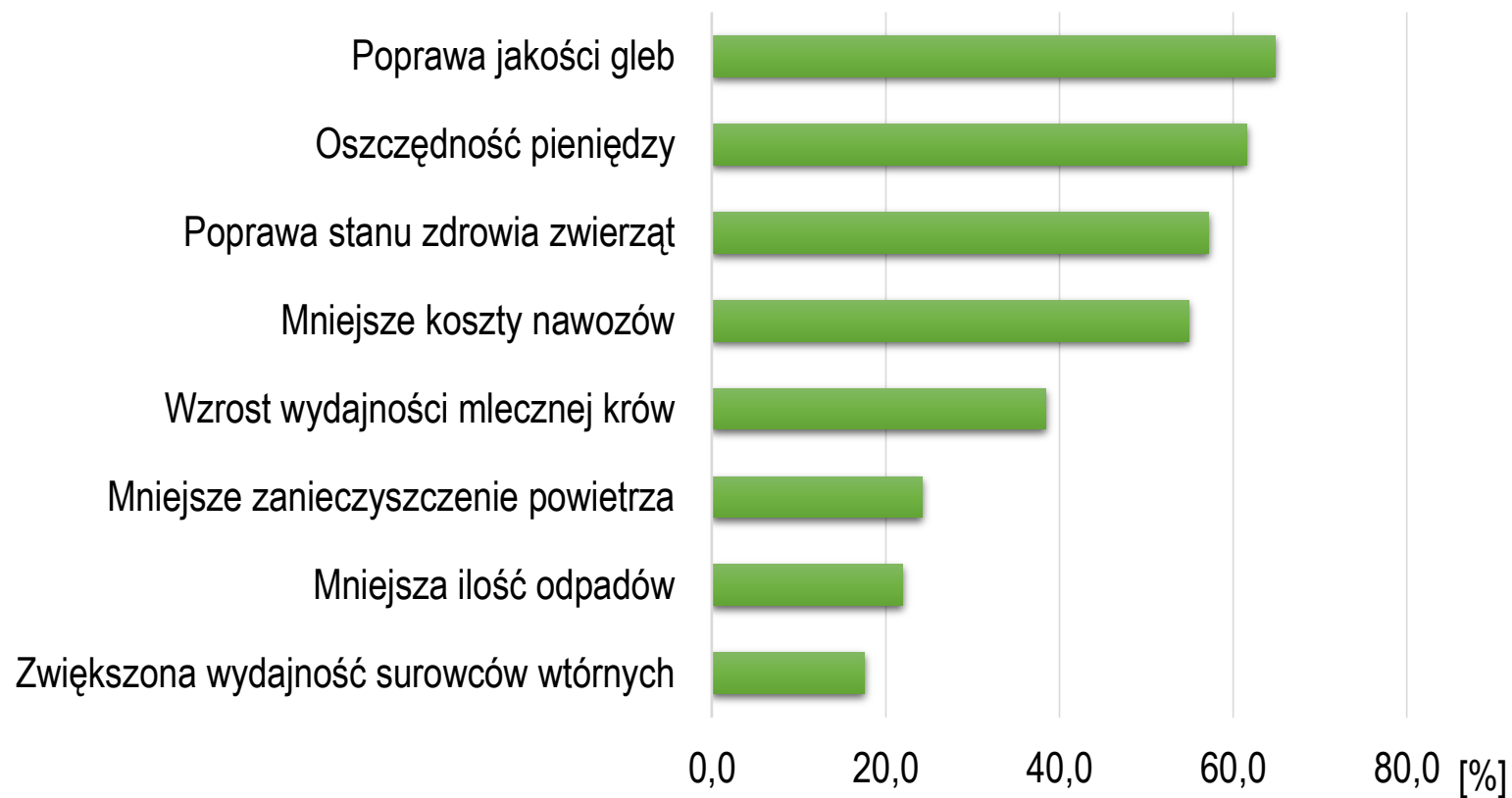
Na potrzeby raportu przyjęto, że zrównoważone rolnictwo to „zintegrowany system praktyk produkcji roślinnej i zwierzęcej, który w długiej perspektywie zaspokoi potrzeby ludzkie w zakresie bezpieczeństwa żywnościowego, poprawy jakości środowiska, efektywnego wykorzystywania zasobów nieodnawialnych i odnawialnych gospodarstwa, podtrzyma ekonomiczną rentowność działalności rolniczej oraz poprawi jakość życia rolników i całego społeczeństwa” (Velten i in. 2015).

# Zrównoważone praktyki realizowane w gospodarstwach



Źródło: opracowanie własne na podstawie wyników badań ankietowych, n=182.

## Skutki dobrych praktyk wdrożonych w gospodarstwie



Źródło: opracowanie własne na podstawie wyników badań ankietowych, n=182.

# Bariery w rozwoju polskich gospodarstw specjalizujących się w produkcji mleka w perspektywie roku 2030 i ich wagi

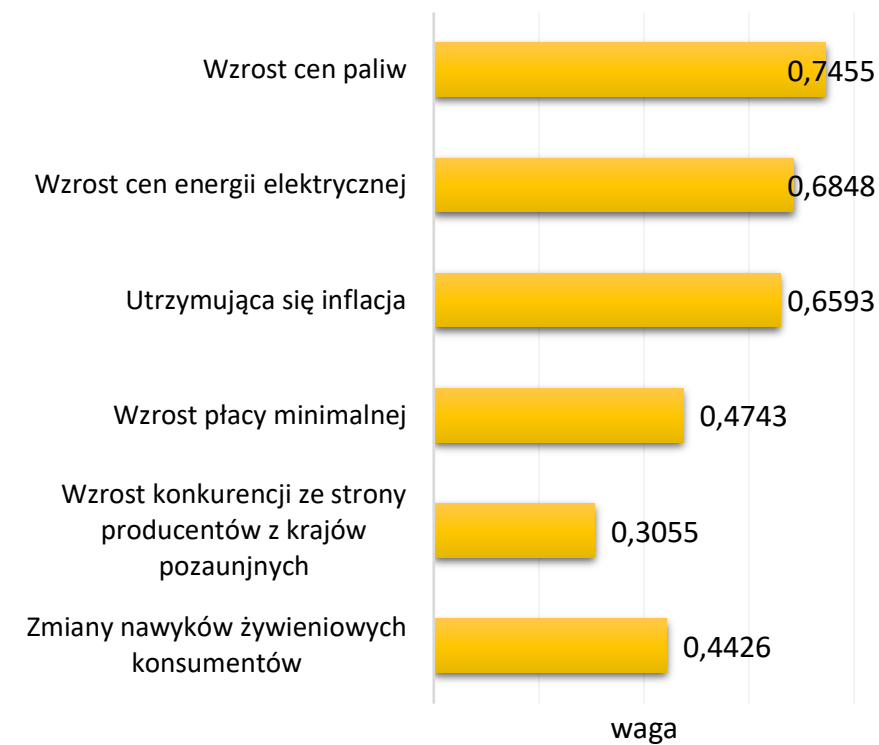
## Środowiskowe



## Prawno-administracyjne

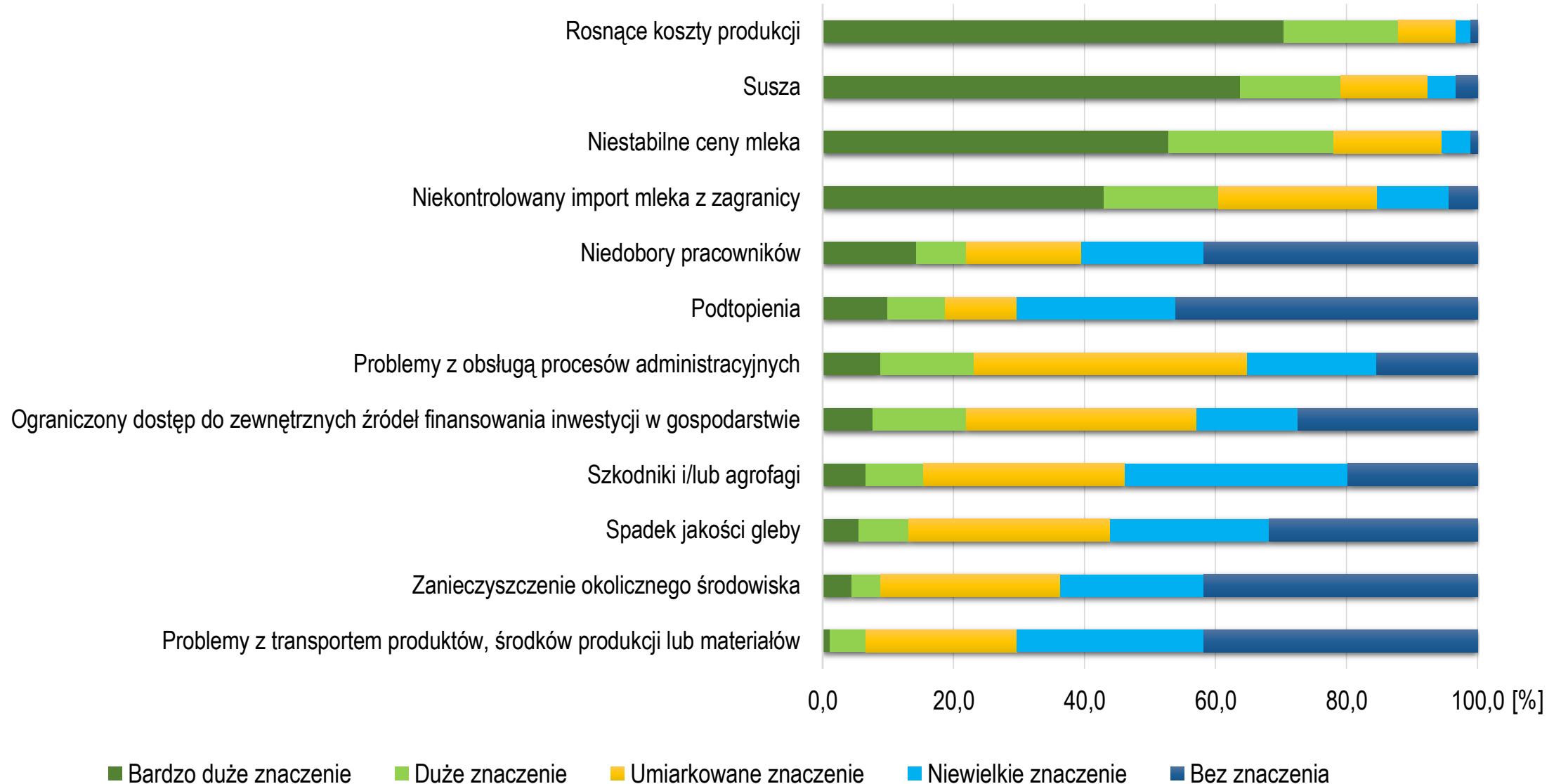


## Ekonomiczno-społeczne



Źródło: opracowanie własne na podstawie wyników badań ankietowych, n=182.

# Wyzwania dla gospodarstw mleczarskich w perspektywie najbliższych 5 latach i ocena ich znaczenia



Źródło: opracowanie własne na podstawie wyników badań ankietowych, n=182.

# Analiza SWOT polskiej branży przetwórczej mleka – czynniki wewnętrzne

## Mocne strony

Rozpoznawalność marki  
Potencjał produkcyjny  
Innowacyjność produkcji  
Duży asortyment wyrobów  
Dobrze wykwalifikowani pracownicy  
Wysoka jakość produktów  
Wysoka aktywność w mediach społecznościowych  
Współpraca między dostawcami surowca o zakładem przetwórczym  
Udział w programach promujących spożycie mleka  
Działania i standardy w obszarze zrównoważonego rozwoju



## Słabe strony

Duża liczba podmiotów przetwórczych na rynku krajowym  
Wysokie koszty transportu mleka  
Wysokie koszty transportu wyrobów gotowych  
Rezygnacja z produkcji przez dostawców surowca  
Niski poziom zorganizowania rynkowego producentów mleka  
Długie łańcuchy dostaw  
Duża ilość odpadów na etapie produkcji  
Ograniczone środki finansowe na inwestycje związane z modernizacją procesu produkcji  
Ograniczone środki finansowe na działania marketingowe  
Niski poziom wiedzy na temat nowych regulacji  
Wysoki poziom reklamacji





# Analiza SWOT polskiej branży przetwórczej mleka – czynniki zewnętrzne

## Szanse

Współpraca między sektorem rządowym a sektorem mleczarskim

Nowe rynki zbytu

Potencjał eksportowy

Rozwój biogazowni

Niskooprocentowane kredyty do przechowywania produkcji mleczarskiej

Aktywność instytucji branżowych w podejmowaniu działań na rzecz poprawy funkcjonowania sektora mleczarskiego

Kampanie o zasięgu krajowym informujące o walorach odżywczych mleka i promujące jego spożycie

Rozwój OZE

Rozwój innowacyjnych produktów

Rozwój innowacyjnych opakowań



## Zagrożenia

Spadek cen produktów mleczarskich

Presja ze strony sieci handlowych na obniżanie cen produktów

Wzrost cen gazu ziemnego

Wzrost cen energii elektrycznej

Utrzymanie podatku od emisji CO<sub>2</sub>

Wzrost płacy minimalnej

Nieuczciwe praktyki handlowe

Utrzymanie embarga na rynku rosyjskim

Wysoki koszt dostosowania przedsiębiorstwa do wymagań Unii Europejskiej

Wymogi biurokratyczne związane z funkcjonowaniem przedsiębiorstwa

Kreowanie negatywnego wizerunku rolnictwa i przetwórstwa spożywczego

Wzrost postaw wegańskich wśród konsumentów żywności roślinnej

Nowe regulacje dot. opakowań (system kaucyjny na butelki, nowe opłaty i wymagania)

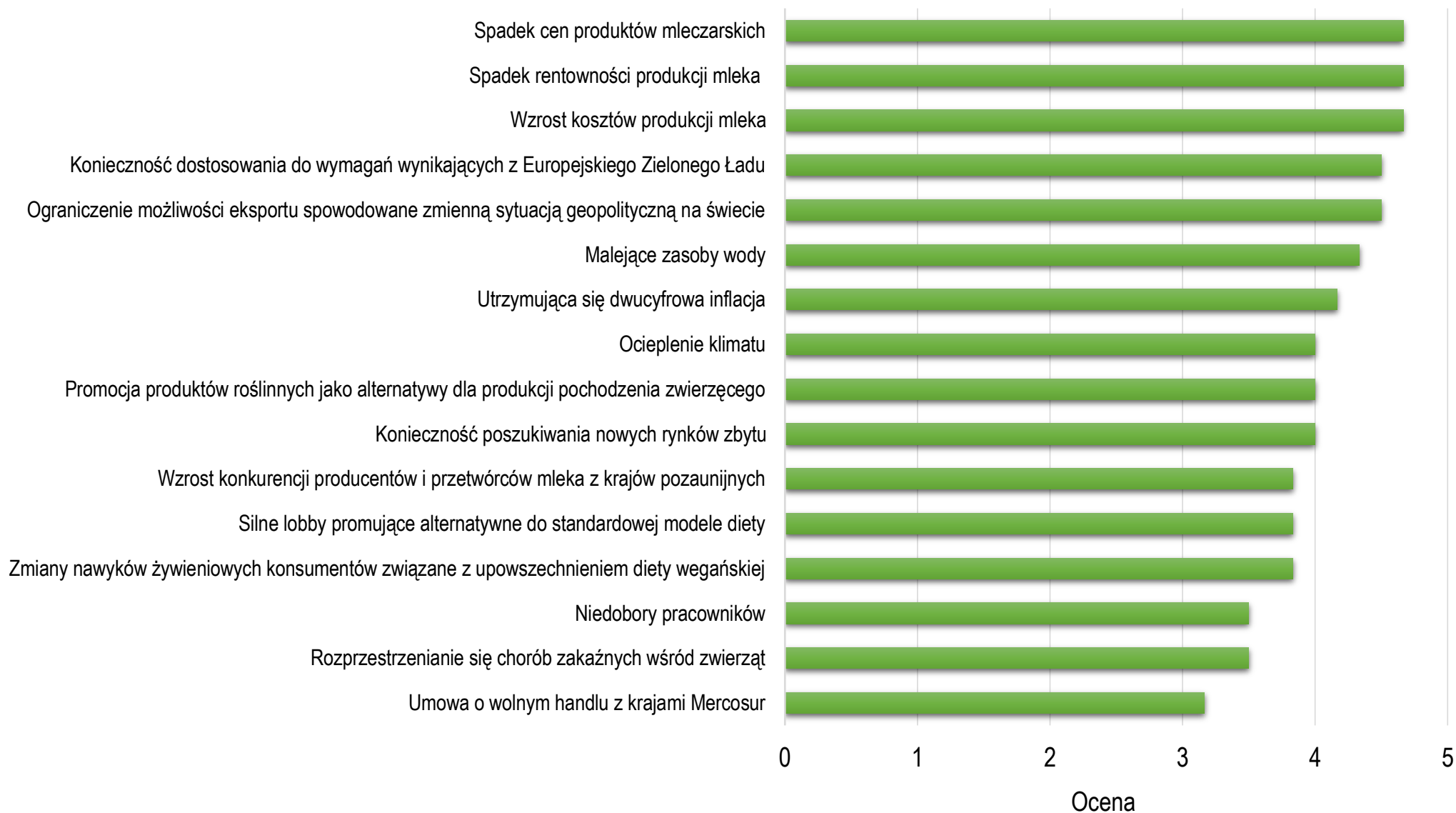


# Praktyki realizowane w przedsiębiorstwach mleczarskich w kontekście wdrażania zasad zrównoważonego rozwoju



Źródło: opracowanie na podstawie badań własnych.

# Wyzwania na rynku i ich ocena w perspektywie najbliższych 5 lat w opinii przetwórców mleka



Źródło: opracowanie na podstawie badań własnych.

# Wnioski

1. W obliczu zmian klimatycznych producenci mleka wprowadzają zasady zrównoważonego rozwoju, które obejmują głównie: zapewnienie dobrostanu zwierząt, zmianowanie upraw, zabiegi przyczyniające się do zwiększania zawartości próchnicy w glebie oraz optymalne zarządzanie odpadami. Myśląc o przyszłości najbardziej obawiają się rosnących kosztów produkcji, suszy oraz niestabilnych cen mleka.
2. W Polsce postępuje konsolidacja podmiotów zajmujących się przetwórstwem mleka, a największe podmioty przetwórcze charakteryzują się silną pozycją konkurencyjną i należą do kluczowych podmiotów w polskiej gospodarce.
3. Najważniejsze mocne strony polskich przetwórców mleka to: wysoka jakość produktów, rozpoznawalność marki, dobrze wykwalifikowani pracownicy, potencjał produkcyjny i innowacyjność produkcji, a najbardziej znaczące słabe strony to: ograniczone środki finansowe na działania marketingowe oraz na inwestycje związane z modernizacją produkcji, rezygnacja z produkcji przez dostawców surowca, wysokie koszty transportu wyrobów gotowych i mleka.

## Wnioski (2)

4. Przetwórcy mleka szanse rozwoju dostrzegają w kampaniach o zasięgu krajowym informujących o walorach odżywczych mleka i promujące jego spożycie, w nowych rynkach zbytu oraz potencjale eksportowym, natomiast największe zagrożenia są związane ze wzrostem cen surowców energetycznych.
5. W zakładach przetwórczych mleka realizowane są inwestycje, które pozwalają ograniczyć negatywny wpływ na środowisko, coraz częściej wykorzystuje się energię pochodzącą ze źródeł odnawialnych oraz angażuje w działania zmierzające do ograniczenia marnowania żywności.

Dziękuję za uwagę.